



День памяти  
А.Н. Кузнецова



Воспоминания  
Разумкина В.С.



Воспоминания  
Кузнецова С.А.



Воспоминания  
Нощика С.А.

стр. 2

стр. 3

стр. 4

стр. 6



**Уважаемые коллеги, дорогие друзья!**  
**Поздравляю с 78-й годовщиной со Дня Победы в Великой Отечественной войне!**

Стремительно летят годы, сменяются поколения, но память о бессмертном подвиге нашего народа остается в сердцах. Бесконечная благодарность защитникам Родины, уважаемым ветеранам и труженикам тыла.

В этом празднике – история нашей страны, боль утрат, живущая в каждой семье, гордость за Победу и наш многонациональный народ, который проявил самоотверженность и мужество в военное время.

В день Великой Победы желаю вам и вашим семьям доброго здоровья, душевного тепла, внимания и заботы близких, жизненных и профессиональных удач. Пусть будет мирным каждый новый день, чистого неба над головой.

**Александр Иосифович Нощик,**  
**Генеральный директор ООО «СИАЛ»**

**Уважаемые коллеги!**  
**Примите самые теплые поздравления с 9 мая!**

День Победы – значимый и священный для каждого жителя нашей страны праздник, который мы отмечаем как дань памяти и глубокого уважения славным защитникам Отечества, всем, кто самоотверженно, героически на фронте и в тылу приближал долгожданный день Великой Победы.

Это то, что объединяет нас и делает непобедимыми перед лицом любых испытаний. Завоеванная старшими поколениями Победа и сегодня вдохновляет нас на новые свершения, укрепляет наш дух, помогает преодолевать трудности и идти вперед.

От всей души желаю Вам здоровья, счастья, благополучия, мирного неба над головой и неиссякаемой веры в лучшее будущее России.

С Днем Великой Победы!

**Леонид Андреевич Киселев,**  
**Генеральный директор ООО «ЛПЗ «Сегал»**

## Навсегда останется в истории

**В этом году исполняется 100 лет со дня рождения Александра Николаевича Кузнецова. Доктор технических наук, член-корреспондент международных инженерной и технологической академий, почетный гражданин города Красноярска и Красноярского края, кавалер ордена Красной Звезды и орденов Отечественной Войны I и II степени, член Совета директоров ГК «СИАЛ» – Александр Николаевич навсегда останется значимой фигурой в истории отечественной металлургии.**

Во всем, что становилось делом Александра Николаевича, всегда чувствовались самый искренний интерес к людям, огромная ответственность и высокий профессионализм.

Родился Александр Николаевич 25 августа 1923 года в селе Сливное Курганской области. Начало войны для Александра Николаевича Кузнецова совпало с окончанием им средней школы. 15 июня у него был выпускной бал, а через неделю началась Великая Отечественная. Окончив Тюменское военное пехотное училище, он командовал стрелковым взводом и стрелковой ротой на Калининском фронте. Был командиром разведывательно-диверсионной группы для выполнения особого задания в глубоком тылу врага. Получил два тяжелых ранения.

Перед ним открывались блестящие перспективы военной карьеры. Однако Кузнецов решил посвятить себя работе по восстановлению народного хозяйства.

Демобилизовавшись из Красной Армии в 1946 году, поступил в Уральский политехнический институт в Свердловске (ныне Екатеринбург), после окончания которого в 1951 году стал начальником производства Каменск-Уральского металлургического завода Свердловской области. С 1956 года работал главным инженером Белокалитвинского металлургического завода в Ростовской области.

В 1966 году Александр Николаевич стал директором Красноярского металлургического завода Мина-

виапрома СССР. И на протяжении более чем 30 лет руководил им. Первые 10 лет для завода явились годами строительства и ввода мощностей основного и вспомогательного производства. Следующие 20 лет Александр Николаевич Кузнецов посвятил разработке и созданию на Крамзе экологически чистой, ресурсосберегающей технологии производства высококачественного заготовительного литья из алюминиевых сплавов и полуфабрикатов со специальными физико-механическими свойствами.

Указом Президиума Верховного Совета СССР от 8 июля 1983 года за большие заслуги в развитии отечественной авиационной металлургии Александру Николаевичу Кузнецову присвоено звание Героя Социалистического Труда с вручением ордена Ленина и золотой медали «Серп и Молот».

С начала 2000-х Александр Николаевич являлся членом Совета директоров управляющей компании группы обществ «СИАЛ», входящей в 100 крупнейших предприятий Сибирского федерального округа. Скончался 20 июля 2016 года в Красноярске на 93-м году жизни.



## ДЕНЬ ПАМЯТИ

ТОРЖЕСТВЕННОЕ МЕРОПРИЯТИЕ

25 АВГУСТА 2023 ГОДА  
ПЛОЩАДЬ ДВОРЦА ТРУДА  
И СОГЛАСИЯ

100 ЛЕТ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ

АЛЕКСАНДРА  
НИКОЛАЕВИЧА  
КУЗНЕЦОВА



В честь знаменательной даты 25 августа пройдет торжественное мероприятие, посвященное Александру Николаевичу Кузнецову.

В рамках Дня памяти состоится награждение сотрудников за лучший инновационный проект, который был успешно внедрен на нашем предприятии.

Каждый участник проекта-победителя будет удостоен Диплома лауреата премии имени А.Н. Кузнецова «За достижения в области развития инновационных технологий», почетного знака им. А.Н. Кузнецова и удостоверения к нему.

# Ответственность, долг, общее дело

*Наш вестник неоднократно рассказывал о достижениях Александра Николаевича в трудовой деятельности. В этом году мы решили показать другую сторону его выдающейся личности: каким он был в глазах своих коллег, детей, внуков, в кругу семьи? Серию очерков-воспоминаний открывает член Совета директоров ГК «СИАЛ» Владимир Сергеевич Разумкин.*



Разумкин В.С.



Визит на Крамз Героя СССР, космонавта Гречко Г.М.

## ЭПОХА КРАМЗА

Мы с Александром Николаевичем познакомились, когда я был уже начальником прессового цеха и в соответствии с новыми обязанностями начал посещать ежедекадные производственные совещания.

Впоследствии, когда я стал главным инженером Крамза, мы стали встречаться намного чаще, и уже не только по производственно-техническим вопросам, но и по вопросам технического развития завода и строительства его инфраструктуры.

Планы по техразвитию и капитальному строительству составлялись на заводе на год и на пятилетку. Система работала так, что мы не только производили, но и строили: жилье, подсобное хозяйство, объекты городской инфраструктуры – Дворец металлургов, спорткомплекс «Сокол». При этом мы развивались отдельно от города, ведь завод входил в министерство авиационной промышленности, и подчинялись ему.

Когда Александра Николаевича назначили первым директором Крамза, который он построил от первого колышка, у него уже был огромный профессиональный опыт. Он отработал начальником кузнеочно-штамповочного цеха в Каменск-Уральске. После этого его назначили главным инженером на Белокалитвинский металлургический комбинат. И на Крамз он пришел уже специалистом высокого уровня.

Александр Николаевич и с собой привел много специалистов – главного энергетика, главного механика, начальника производства. Он очень хорошо разбирался в людях – у него дар такой был: видеть человека насквозь и понимать его. Поэтому первых своих заместителей, главных специалистов и начальников цехов он выбирал и на-

значал сам. У него была собственная «школа», собственная система, и он доверял своим заместителям, хотел, чтобы они работали самостоятельно.

Так и было: производство мы вели самостоятельно, Александр Николаевич туда не вмешивался, а мы только отчитывались. Техразвитие, техперевооружение, строительство – завод постоянно находился в фазе развития. Такое было время: людей принимали, обучали, общежития им строили... И все своими силами – силами цехов возводили инфраструктуру. У каждого цеха был свой план, свои объекты.

У нас с Александром Николаевичем было полное взаимопонимание и поддержка. То доверие, которое он нам давал, мы отрабатывали и никогда его не подводили. Чувство ответственности, чувство долга, общее дело – это нас объединяло. Мы всегда работали на опережение. Цель была одна – построить самый лучший металлургический комбинат. Новый, передовой, современный – начиная с проекта, разработанного московскими учеными, и заканчивая новейшим оборудованием.

Чтобы удержать и сплотить коллектив, чтобы вдохновить его, Александр Николаевич активно вел жилищное строительство: у нас была самая маленькая очередь на жилье (по сравнению с тем же КРАЗом). Развивал социальную инфраструктуру: в Сочи у нас был санаторий для наших работников и поликлиника со стационаром в Красноярске.

Александр Николаевич был мудрым от природы, а вкупе с его жизненным опытом стал выдающимся человеком. Этот руководитель давал возможность работать, возможность личности трудающегося развиваться и оценивал только по делам, по результатам труда.



### СЕГОДНЯ: ГРУППА «СИАЛ»

А потом страна стала другой. КраМЗ отошел под управление РУСАЛА. Новые руководители меняли всю команду под себя. Мы это понимали, готовились. Чтобы уйти не на пустое место, начали создавать новую структуру – завод «Сегал». У нас была уверенность, что все получится. Мы ведь столько сделали на КраМЗе! Построили первую очередь: литейное, прес-

совое, трубное, кузнечно-штамповочное производство и корпус вспомогательного производства. Вторую очередь, прокатное производство, мы освоили на 60 процентов: строительно-монтажные работы, оборудование... Но не успели его запустить – началась горбачевская перестройка.

Уже более 20 лет мы строим наш завод «Сегал» и передаем опыт следующему поколению. С КраМЗа мы забрали с собой наших единомышленников: специалистов, механиков, электриков, технологов, прессовщиков, слесарей... Все это были наши люди. Спасибо им!

Будем считать, что первая очередь «Сегала» построена. Есть литейное, прессовое производство, обработка, производство продукции для водного и железнодорожного транспорта.

Мощностей у нас хватает. Согласно плану техразвития ожидаем новую покрасочную линию. Необходимо наращивать складское хозяйство для нормальной комплектации. Такие планы есть, но все зависит от того, как сложится наша жизнь с введением новых санкций. Если будут объемы производства, будет рынок – значит, будут деньги на развитие.

## «Я верю в тебя!»

*Об Александре Николаевиче вспоминает его сын – член Совета директоров ГК «СИАЛ» Сергей Александрович Кузнецов.*

### ОБЫЧНАЯ СОВЕТСКАЯ СЕМЬЯ

У нас была обычная советская семья. С работы домой отец приезжал не поздно – к 7-8 часам вечера, и мы садились ужинать. У него было такое качество – быстро переключаться с одного занятия на другое. Поэтому дома он был совершенно другим – не таким, как на работе, что я позднее узнал. За ужином мы говорили о наших семейных делах, и отцу все было интересно: как мы провели время, чем занимались, каких успехов достигли. Это было теплое искреннее общение.

В выходные отец брал меня с собой на охоту, рыбалку, с удовольствием разделяя со мной мужские развлечения. А когда началась «эпоха» дачных участков, наши выходные кардинально изменились. Все выходные мы стали проводить на даче. Мы с ним сами построили фундамент нашего садового дома, и я на всю жизнь запомню ту стройку: мы перетаскали немереное количество железобетонных блоков. Ведь отец все в своей жизни делал капитально. Потом нам построили сруб, и началась нескончаемая работа по отделке дома. Отец отдавался этой работе само-забвенно – очень любил все делать своими руками.

Я занимался настольным теннисом, много времени посвящал этому спортивному увлечению, ездил по соревнованиям, получил разряд – кандидат в мастера спорта. Отец не говорил прямо, но я чувствовал, что он одобряет мое занятие. Может быть, ему было важно, чтобы я не болтался без дела по дворам. На самом деле я думаю, что к моему образу жизни в дет-

стве приложил руку отец: я постоянно был занят чем-то полезным. Отец был такой человек – у него все всегда находилось под контролем, он ничего не выпускал из поля зрения, но при этом вмешивался крайне редко – только в критических ситуациях.



Кузнецов С.А.

### О СВОЕМ ВЫБОРЕ НЕ ЖАЛЕЮ

Я осознал, какая большая на мне лежит ответственность, когда после института пришел работать на завод. Понимал, что не могу подвести отца. В коллективе чувствовал к себе повышенное внимание как к сыну директора. И отношение людей ко мне было разным.

Я начал работать помощником мастера, потом стал сменным мастером, потом – мастером. И на каждом этапе я знал, что отец следит за моей работой, и ему не должно быть стыдно за меня. Рад, что работа с людьми давалась мне не сложно. На заводе я, наконец, понял, что организаторская деятельность – это мое.

В детстве и юношестве мне очень нравилась география. Все летние каникулы я проводил в Геленджике у бабушки и дедушки. Там есть институт океанологии РАН, в нем работали родители моих друзей. Вся эта морская экзотика и наука меня очень впечатляли. А еще я интересовался международной политикой. В те времена люди могли что-то прочитать на эту тему лишь в отечественных газетах «Правда» и «Известия», а я читал книги, которые приносил отец, например, «1036 дней президента Кеннеди». Вот с такими направлениями я мечтал связать свою будущую профессию.

И когда пришло время выбирать, отец позвал меня, мечтательного юношу, на откровенный разговор. Он сказал мне вещи, которые, в общем-то, я и сам понимал. В МГУ, единственная в СССР, была даже не кафедра, а группа океанологии. Конкурс – 30 человек. В МГИМО то же самое. Да и кто там учится? Дети дипломатов. Отец pragmatично подвел итог разговора: «Маловероятно, что ты поступишь». В итоге я выбрал металлургию. И сегодня ничуть не жалею об этом.

#### ОТЕЦ БЫЛ ДЛЯ МЕНЯ АВТОРИТЕТОМ

Когда мне нужно было вступить в партию, требовалось получить три рекомендации от действующих членов партии. Я рассказал об этом отцу, и он ответил: «Считай, что одна рекомендация у тебя уже есть». «Но ты же мой отец!», – сказал я. «Ну и что, что отец. Я верю в тебя!». Разумеется, рекомендации в итоге мне дали другие люди, но сам факт того признания, те отцовские слова мне запомнились. Значит, я его не подводил. И мне было радостно от этого.

Он был для меня авторитетом. Когда я стал заместителем начальника цеха и ходил на опера-



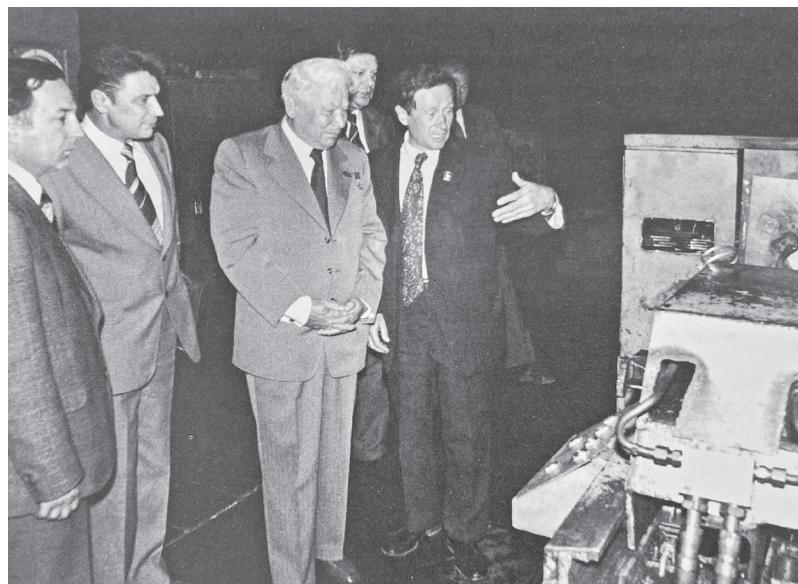
Отец и сын Кузнецовые

тивные совещания, которые проводил отец, я наблюдал за стилем его работы, оценивая его как подчиненный. Отец не довел как начальник – он давал свободу, поощрял творческий подход к работе, искренне радовался успехам подчиненных. Он держал все под контролем, но никому не навязывал своих решений. Это был его стиль руководства. И я старался перенимать отцовские принципы управления. За его подход многие уважали.

#### СИЛЬНЫЙ МОТИВАТОР

Я уже человек в возрасте и сегодня с уверенностью могу сказать, что мой отец – один из самых сильных мотиваторов из всех людей, которые мне встречались на жизненном пути. Я говорю это и как член его семьи, и как человек, работавший у него в подчинении. У отца был талант вдохновлять. Помню, когда мы жили в Москве, он работал с проектными институтами, которые создавали проект КРАМЗа, с известными и серьезными учеными. Я в пятом классе, мы ужинаем, и отец говорит: «Тебе надо идти в науку. Но чтобы этот путь был успешным, до 30 лет нужно защитить кандидатскую диссертацию». Это меня очень вдохновило, и, возможно, я хорошо учился в школе благодаря этим его словам. Небольшой разговор или даже брошенная фраза отца подчас подвигала людей на большие дела.

Отец окончил школу и сразу пошел на фронт. В 30 лет был уже родителем и начальником цеха на крупном заводе. Люди того поколения не



Посещение КрамЗа

Генеральным секретарем ЦК КПСС Черненко К.У.



Александр Николаевич с женой  
Татьяной Васильевной

боялись брать на себя большую ответственность. Да и те времена не давали им иного выбора. Поэтому отец и стал таким выдающимся человеком.

Ему нравилась работа практическая, организаторская, с людьми. Ему не раз предлагали работать в министерстве. Но он оставался в Сибири и проработал здесь до конца своей жизни. Сын крестьянина, человек от сохи, он не любил подковерных политических игр, которые бывают на государственных постах. А самое главное, он не хотел отрываться от людей и реальной работы. Это качество передалось мне от отца, и я рад этому.

В заключение хочу процитировать его слова: «Если моя судьба сложилась так, как она сложилась, то, думаю, оттого, что на каком-то этапе мне удалось обуздать свои темперамент и страсти, развить в себе спокойствие и уравновешенность. Нельзя обуздать своих устремлений, не обуздав себя. Недаром в народе существует притча, что самые мягкие вещи побеждают самые твердые».

## «Я благодарен ему за то, чему он меня научил»

Александр Николаевич Кузнецов в воспоминаниях своего внука – генерального директора компании «СИАЛАВТО» Сергея Александровича Ноцкика.

### БЫЛ РЯДОМ С РОДНЫМИ И БЛИЗКИМИ

Мой дед – поистине великий человек современности. Но для меня он был, прежде всего, просто дедушкой. В первых моих воспоминаниях о нем ему около 50 лет – это возраст самого расцвета мужчины. Пышущий здоровьем, энтузиазмом, идеями, он занимал важные посты и был очень занят, но ему все же удавалось проводить время с родными и близкими.

Нашей большой семьей Ноцкиков-Кузнецовых мы собирались на все праздники, и каждый стол возглавлял дедушка. Мы отмечали День Победы, Новый год, дни рождения всех членов семьи и обязательно все государственные праздники – дедушка был патриотом, настоящим гражданином страны. И бесспорным лидером семьи – не столько с точки зрения возраста, сколько с точки зрения масштаба его личности.

Летом мы частенько жили всей семьей на даче в Минино – обычновенной такой даче с деревянной избушкой, печкой, с овощами на грядках и цветочными клумбами. Дедушка большую часть времени работал, но каждый вечер приезжал на дачу. И даже этих вечерних часов нам хватало, чтобы пообщаться, затопить баню, сходить в гости к соседям, посидеть за столом, погулять на природе.

Был такой момент в моем детстве, когда я вдруг решил пожить у бабушки и дедушки. Просто однажды после школы вернулся не домой, а к ним. И жил у них месяц. Мне было хорошо, комфортно.

Став взрослым, я по-прежнему часто заходил к

ним в гости: поболтать, погулять с собакой. У меня уже была своя семья, но для меня было особым удовольствием пообщаться с дедом. Иногда он просил свозить его по делам, например, на рынок, и я с радостью проводил так выходные. С дедом было интересно.

Самый добрый человек в моей жизни – это бабушка. И дедушке, и всем нам с ней очень повезло.

Она искренне любила деда и всю жизнь потратила на то, чтобы отдавать всю себя семье. По образованию бабушка – геодезист, и в первых геодезических работах по строительству Красноярского металлургического завода она принимала непосредственное участие. Бабушка ушла из жизни раньше деда на несколько лет. Для него это был сильный удар.

Мои дедушка и бабушка столько всего прошли в жизни! Страшные послереволюционные голодающие годы, особенно в крестьянской среде, дово-



Ноцкик С.А.



енные репрессии, саму войну, потом нелегкие послевоенные годы, когда восстанавливали страну. Всегда чувствовалось, что эти удивительные люди – другой закалки. И к ним всегда все тянулись.

#### УЧИЛ РАССУЖДАТЬ

Дедушка много читал. Он выписывал массу газет и умудрялся их штудировать от первого заголовка до последнего объявления. К прочитанному относился критически, с сомнением, анализировал каждое утверждение. Иногда приглашал меня к беседе: вот, в мире произошла такая ситуация, что ты об этом думаешь? Мне тогда было 8-9 лет, и я напрягался в поисках ответа, пытался что-то сформулировать. Ведь деда я очень уважал, он был абсолютный авторитет в семье, и нельзя было просто так взять и не ответить на его вопрос. Когда я стал взрослым, стал с дедом спорить. О политике, мировой экономике. И ему это нравилось! Он любил не злостные споры, у которых единственная цель – доказать неправоту оппонента, а аргументированный обмен мнениями. Иногда мы вместе смотрели какие-нибудь политические передачи, обсуждали их.

Дедушка всегда занимался спортом. К примеру, почти всю жизнь он бегал трусцой. Даже когда он был генеральным директором КраМЗа, после работы по пути домой заезжал на набережную и делал пробежку. В его служебной машине всегда лежали спортивная форма и кеды.

Будучи руководителем КраМЗа, Александр Николаевич старался развивать спортивную инфраструктуру Красноярска. Он построил один из самых значимых спортивных комплексов в городе – «Сокол», в котором пять теннисных кортов, что в то время было уникальным явлением в стране. Сам дедушка очень увлекался большим теннисом. И я тоже полюбил этот вид спорта.

Дедушка никогда не навязывал мне своих идей, но был для меня примером во многом. И мне повезло в этом смысле – такого примера я всем желаю. Он никогда не говорил: «Делай как я», а, скорее, учил рассуждать. Сейчас я могу назвать это уроками менеджмента. Например, он спрашивал: «У тебя есть столько-то денег, как бы ты их использовал?». Я был ребёнком, но уже понимал, что в вопросе подвох. И что я должен потратить сумму не на конфеты и велосипед, а вложить ее в дело. Это были ответы из разряда идеалистических, но, тем не менее, благодаря деду я уже тогда усвоил, что к деньгам нужно относиться как к рабочему ресурсу – деньги должны работать.

Взрослея, я часто думал, как сегодня я отвечал бы на дедушкины вопросы...

#### БЫЛ НУЖЕН ДРУГИМ

У дедушки как у значимого общественного деятеля было много оппонентов, но не уверен, были ли у него враги. Зато круг общения был огромен. Внутри страны, за рубежом, в профессиональном поле и в личном, ведь на протяжении жизни он прожил в разных городах. Александр Николаевич не только руководил крупным металлургическим предприятием, но и занимался социальным развитием Красноярска (во многом благодаря деду в нашем городе появился жилой район Зеленая Роща с развитой социальной инфраструктурой). Все эти направления значимой деятельности только увеличивали дедушкин круг контактов.

На закате жизни дедушки я не раз видел, как в какой-нибудь праздник к нему приезжали известные люди города и края. Зачастую целью их визита было не только личное поздравление, но и просьба совета по какому-то «кейсу», как сегодня говорят. Такие разговоры происходили за закрытыми дверями, тет-а-тет. Авторитет Александра Николаевича среди

первых лиц нашего региона не падал до конца его дней. И дедушку это подбадривало. Ему было важно, что он, его знания и опыт нужны другим людям.

Перед уходом дедушка больше года пролежал в кровати. Он был в сознании и здравой памяти, но уже не мог ходить – несколько раз сломал шейку бедра. Я приводил к нему своих детей, его правнуков, и дедушка наметанным взглядом руководителя определял, у кого какой деятельности уже видна предрасположенность.

### НЕ СТЕСНЯЛСЯ СВОЕГО СТАТУСА

Мне хорошо запомнилось, как мы с дедушкой и бабушкой ездили отдыхать на озеро Иссык-Куль в Киргизию. Там у меня, маленького мальчика, случилось происшествие – я наступил на огромную острую щепку. Пока все охали и ахали, дедушка решительно зажал мою ногу в тиски своих ног и вырвал из меня занозу. Александр Николаевич был не из тех дедушек, которые балуют внуков и суетятся перед ними. Он был строгим, но при этом абсолютно естественным. Его строгость не вызывала ни грамма страха – только подчеркивала его мудрость и статус.

В Красноярск мы возвращались на самолете «ЯК-40», принадлежавшем КраМЗу. Вдруг дедушка спрашивает меня: «Хочешь поуправлять самолетом?». Я, конечно, был в восторге от предложения. Он договорился с пилотами, и меня завели в кабину. И пусть не полноценно, через джойстик автопилота, но я немногого поуправлял самолетом, направляя его вниз-вверх.

Самолёту нужна была дозаправка, и дедушка решил сделать это в Казахстане. «У меня там друзья!» – сказал он. А в это время в Казахстане проходили сборы директоров предприятий еще недавно развалившегося Советского Союза. Пилоты сообщили «вниз» о нашем прибытии, и когда самолет сел, я был в восторге, еще раз увидев, кто есть мой дедушка. Нас встречали словно падишахов – со всем восточным гостеприимством. В поле расстелили ковры, готовили разные пловы, а мы всего лишь залетели за правиться... Вот такой невероятный прием дедушке устроили – так его ценили и уважали во всей стране.

Эта история не только о моих детских впечатлениях, но и том, что дедушка никогда не стеснялся своего статуса. Все, что, по его мнению, не выходило за рамки приличия, он мог себе позволить.

При этом, несмотря на статус, дедушка очень мало делал для себя. Наша семья никогда не жила в роскоши. Помню, в 90-е, когда российские предприятия начали выстраивать кооперации с заграничными партнерами – с корейцами, итальянцами, немцами – дедушка после переговоров приглашал их к себе домой на ужин. Мы сегодня привыкли, что деловой формат предусматривает ресторан, а Александр Николаевич просто открывал двери своей



**Александр Николаевич дочерью Ириной Александровной и правнучкой Софией**

квартиры – обычной трехкомнатной квартиры на Урицкого. Бабушка сама накрывала стол. И я не раз оказывался свидетелем таких встреч. Для нашей семьи такой порядок вещей был нормальным, а вот гости потихоньку спрашивали: «Что это за помещение? Мы где?». «Дома у Александра Николаевича», – отвечали им. Но у иностранцев не укладывалось в картине мира, что генеральный директор огромного завода живет в обычной квартире, да еще и застает его гости, приглашенные к себе домой.

### УМЕЛ РУКОВОДИТЬ

Дедушка часто брал меня с собой на работу. До сих пор во мне живо чувство бесконечного пieteta, когда, будучи маленьким мальчиком, ты приезжаешь на огромный завод, а твой дедушка – его директор! И ты идешь за ним в приемную, и вроде бы это все еще твой дедушка, а он буквально на глазах меняется: это уже деловой мужчина, руководитель.

В один из таких визитов дед рассказывал мне, как правильно руководить коллективом. Суть такова: прежде чем принять решение, выслушай мнение каждого – кто за, кто против. Коллектив может даже опровергнуть мнение руководителя, но аргументированно. И только после этого стоит принимать окончательное решение. Сегодня эти же идеи можно найти в трудах современных гуру бизнеса. А дедушка знал эти истины еще 30 лет назад. Он пришел к нам сам, на собственном опыте проверив их. И сегодня я, как глава собственной семьи, как генеральный директор собственной компании благодарен Александру Николаевичу за то, чему он меня научил.